

Fiche Atelier

Consultation « Reconstruire Ensemble »

Les ateliers de la reconstruction

SEMAINE DU 1^{ER} JUIN – THÉMATIQUE #7 MONDIALISATION

Diagnostic

En l'espace de quelques semaines, la phase de mondialisation la plus importante de l'histoire s'est brutalement suspendue. Les frontières se sont fermées, les flux commerciaux se sont arrêtés, les touristes se sont confinés. Si la globalisation des biens et des savoirs nous a permis de nous concentrer sur des secteurs à forte valeur ajoutée et permis à de sortir des millions d'êtres humains de l'extrême pauvreté, la crise nous rappelle également que cette mondialisation nous a rendu plus vulnérables et que ses bienfaits ne sont pas également partagés. La crise agit en particulier comme un révélateur de l'interdépendance de nos économies : nous dépendons de la Chine pour la production de masques, de l'Asie pour la production de certains médicaments, du Maghreb ou de l'Europe de l'Est pour la main d'œuvre agricole ou encore des Etats-Unis pour les outils de télétravail.

Questions

1. Crise et mondialisation : enseignements

- Cette crise a-t-elle changé votre opinion sur la mondialisation ? De quelle manière ?
- Que nous dit cette crise sur la mondialisation ?

2. Souveraineté industrielle

La crise a mis à nu certaines dérives de la mondialisation dans l'industrie comme l'éclatement excessif des chaînes de valeurs ou encore la domination de la Chine sur certains composants pourtant essentiels tels que les métaux rares ou les circuits imprimés. Ces dérives sont bien sûr néfastes d'un point de vue économique, avec une fragilisation de nos entreprises, mais également dangereuses d'un point de vue sociétal, en menaçant notre accès à certains biens essentiels. Si la France avait déjà commencé à recréer des emplois industriels sur son territoire avant la crise, la question d'une accélération est aujourd'hui posée.

- Comment aider notre tissu industriel à traverser cette crise ? Faut-il aider toutes les entreprises ?
- Faut-il relocaliser davantage la production industrielle ? Si oui, doit-on le faire en France ou en Europe ?

3. Souveraineté technologique/scientifique

Si la mondialisation a permis d'accélérer le rythme des innovations grâce à une meilleure diffusion de la connaissance, elle fait également peser un risque de dépendance technologique. L'usage massif d'outils collaboratifs en cette période de crise illustre l'enjeu : alors les données sont un enjeu essentiel pour demain, la majorité des flux sont absorbés par des géants américains et chinois. Que ce soit dans le numérique, la 5G, la voiture autonome ou les supercalculateurs, toute dépendance fait courir une menace sur l'emploi, la productivité ou encore les revenus fiscaux et plus largement sur notre prospérité et notre puissance géopolitique.

- Comment remédier à cette dépendance technologique ? Comment nous assurer que les champions du 21^{ème} siècle soient issus de France ou d'Europe ?
- Comment stimuler l'innovation dans notre pays (ex : recherche publique, incitations fiscales, pôles universitaires...) ?
- Comment mieux protéger nos données personnelles ?

4. Souveraineté sanitaire

Évidente au regard de la couverture médiatique, la crise a mis en lumière la fragilité du système sanitaire de nombreux pays : insuffisance des stocks, fragilité des chaînes de production ou encore dépendance envers l'Asie. Cette dépendance risque par ailleurs de s'aggraver en France du fait d'un certain décrochage en matière d'innovation : sur les 254 nouveaux médicaments autorisés en Europe entre 2016 et 2018, seuls 20 sont issus de laboratoires français. Enfin, la crise a mis en lumière la difficile synchronisation et coopération des pays en matière sanitaire : l'Europe a par exemple été accusée de ne pas être à la hauteur de la crise alors qu'elle ne dispose que de compétences très limitées en la matière.

- Comment mieux nous préparer aux prochaines crises sanitaires ?
- Pour assurer une meilleure gestion des crises sanitaires mondiales, devrions-nous transférer une partie de notre compétence nationale en matière de santé à l'Europe ?
- Comment améliorer la coopération sanitaire au niveau mondial ?

5. Pour un nouveau modèle de mondialisation

Cette crise pose la question du modèle de mondialisation que nous voulons : elle crée une opportunité de repenser ses objectifs pour qu'ils ne se limitent plus à la stricte création de richesse telle que mesurée par les indicateurs classiques du PIB et de baisse des prix. Elle est l'occasion pour l'Europe de proposer un nouveau modèle, loin des visions américaines ou chinoises, qui prendrait en compte les coûts écologiques, les conséquences sociales, et le degré de résilience de nos économies.

- Comment rendre la mondialisation plus équitable et plus durable ?
- Faut-il revoir les règles du commerce international (normes, contrôles, réciprocité, dumping) ?

Recommandations de lecture

- [Le coronavirus et la mondialisation](#), Blaise Wilfret (Telos)
- [Pour une nouvelle architecture de la mondialisation](#), David Djaïz (Marianne)
- [Diversifier et régionaliser pour mieux régner : le futur de la mondialisation post-coronavirus](#), Vincent Vicard et Guillaume Gaulier (The Conversation)
- [Le choc du coronavirus est en train de pulvériser des croyances très enracinées](#), Hubert Vedrine (Le Figaro)
- [En route vers une 3e mondialisation ?](#), Robert Guesnerie (La Tribune)
- [Il faut déjà penser au monde d'après](#), François Lenglet (Le Figaro)
- [Coronavirus, la faillite de trois idéologies](#), Renaud Girard (Le Figaro)
- [«Même en dehors de cette crise, la Chine pourrait menacer la sécurité de nos approvisionnements»](#) André Grjebine (Le Figaro)
- [Cette crise du coronavirus pose une question existentielle pour l'Europe](#), Josep Borrell (Le Monde)
- [L'Être, l'avoir et le pouvoir dans la crise](#), Dominique Strauss-Kahn (Politique Internationale)

Reconstruire Ensemble : Vue d'ensemble

Structure

Cet atelier s'inscrit dans un large dispositif de réflexion baptisé **Reconstruire Ensemble**. Le 20 avril, nous avons lancé un cycle de dix ateliers thématiques répartis en quatre grands défis :

Défi n°1 – Changer de modèle

Thème 1 - Après la crise : Réinventer le travail ? (semaine du 20 avril)

Thème 2 - Transition écologique : Penser un « après » écologique. (semaine du 27 avril)

Thème 3 - Régulation du capitalisme et soutenabilités. (semaine du 4 mai)

Défi n°2 – Construire de nouvelles solidarités

Thème 4 - Faire vivre l'esprit de solidarité. (semaine du 11 mai)

Thème 5 - Éducation, santé, environnement... : que doit faire la puissance publique après la crise ? (semaine du 18 mai)

Thème 6 - Santé : tirer les enseignements de la crise. (semaine du 25 mai)

Défi n°3 – Garantir notre souveraineté

Thème 7 - Mondialisation : de dépendances à la souveraineté. (semaine du 1 juin)

Thème 8 - Construire une Europe à la hauteur des enjeux. (semaine du 8 juin)

Défi n°4 – Restaurer la confiance pour consolider notre démocratie

Thème 9 - Face à la défiance, réinventer la démocratie. (semaine du 15 juin)

Thème 10 - Libertés, solidarités et nouveaux usages : quel avenir numérique pour la France et l'Europe ? (semaine du 22 juin)

Cadrage

Pour chaque thème, nous préparons avec des experts une fiche « Atelier » qui contextualise le thème abordé avec un diagnostic et des pistes de transformation (cf. p. 1)

Fréquence

En fonction du niveau d'appétence et de disponibilité des adhérents, les animateurs pourront librement choisir de traiter un ou plusieurs thèmes au sein de chaque grand défi.

Diffusion d'idées

Chaque jour, nous publions une sélection de publications (études, essais, articles, opinions, etc.) pour comprendre ce que la crise révèle de la France et de l'Europe. Pour rejoindre le Canal des Idées sur Telegram : [Cliquez ici](#)

Autres canaux

Pour nous adapter aux préférences et contraintes de tous, nous envoyons également à tous nos adhérents, chaque semaine, un questionnaire sur la thématique abordée pour qu'ils puissent nous faire remonter leurs avis et pistes de propositions.

Débats en direct

Les vendredis à 18h, retrouvez un moment d'échange avec des personnalités publiques qui nourrissent la réflexion sur le thème de la semaine et répondent aux questions des internautes. [À suivre sur la page Facebook d'En Marche !](#)

Résultats

Toutes les contributions seront consolidées par thème et par défi.

Au fil de l'eau, les travaux des experts et les retours des adhérents permettront de nourrir des débats en bureau exécutif et des premières prises de position du Mouvement dans les médias. Un premier livrable regroupant les orientations des groupes de travail sur les 10 thématiques sera publié par le Mouvement fin juin.

Fiche Méthodologie

Consultation « Reconstruire Ensemble »

Les ateliers de la reconstruction

SEMAINE DU 1^{ER} JUIN – THÉMATIQUE #7 MONDIALISATION

Comment organiser l'atelier ?

Vous êtes un animateur local : Connectez-vous sur votre espace animateur pour envoyer un message d'invitation aux membres de votre comité. Dans le mail d'invitation, pensez à rappeler le titre de l'atelier, son objectif, la date, le déroulé ainsi que les questions qui leur seront posées. Cela permettra aux participants de mieux préparer leurs interventions. Évitez d'envoyer une invitation moins de deux jours avant la date fixée.

Dans l'invitation, pensez également à préciser quel outil de communication vous souhaitez utiliser et les étapes à suivre pour se connecter. Dites-leur de tester l'outil chez eux en amont de l'atelier et de vous contacter en cas de problème. Si vous n'arrivez pas à répondre à leurs questions, n'hésitez pas à nous contacter (précisions ci-dessous).

Vous êtes un adhérent et souhaitez organiser un atelier : Contactez votre référent en proposant une date, une heure et le format pour se connecter à l'atelier. L'évènement sera publié par le référent sur la plateforme et une invitation sera envoyée par le référent à tous les adhérents qui souhaitent y participer à proximité de votre localisation (l'évènement et l'invitation comprendront votre e-mail afin que les adhérents puissent prendre contact avec vous).

Comment faire remonter la synthèse de l'atelier ?

Une fois l'atelier terminé, faites-nous remonter la synthèse de vos réponses aux différentes questions en remplissant le formulaire suivant :
→ <https://enmarche.typeform.com/to/lqvabV>

Quels outils utiliser ?

Durant toute la période de confinement, les ateliers devront se tenir à distance (numérique ou téléphonique). Nous vous recommandons d'utiliser les outils détaillés dans le document que vous trouverez [ici](#). Vous le retrouverez aussi dans votre espace animateur et dans le youtube-live de présentation accessible [ici](#) :

Pour vous aider dans la mise en place et prise en main des outils, vous pouvez nous contacter (voir page suivante):

→ par e-mail : territoires@en-marche.fr

→ par téléphone :

Thomas ARNAUD : 06 32 36 21 12
ou Arthur NICOLAS : 06 13 44 42 59

Quelles règles suivre pour mener un atelier à distance ?

1. Résolvez vos problèmes techniques : Vérifiez que vous savez bien vous servir du logiciel. Relisez les instructions de connexion et vérifiez que vos haut-parleurs, votre micro et votre Wi-Fi fonctionnent car les participants risquent de s'impatienter ! Pensez à vous connecter à la salle de conférence avant l'heure prévue. En attendant que les autres participants se connectent, n'hésitez pas à relire la fiche Atelier.

2. Préparez-vous : Avant l'atelier, rassemblez les notes ou informations dont vous pourriez avoir besoin. Réfléchissez vous-même aux questions posées et préparez quelques idées de relance pour stimuler les échanges. Retrouvez au bas de la page 2 quelques lectures qui pourraient vous être utiles :

En Marche !

3. Les rôles : L'animateur devra jouer le rôle du modérateur. Nous vous recommandons de nommer, en début d'atelier, un rapporteur en charge de la rédaction de la synthèse des réponses et de noter le nombre de participants.

4. Rappelez l'ordre du jour : Il est impératif que tout le monde soit sur la même longueur d'onde. Pensez donc bien à rappeler le contexte et déroulé de l'atelier.

5. Rappelez les règles spécifiques à ce format atypique : Demandez dès le début de l'atelier à tous les participants de couper leur micro et de ne le réactiver que lorsqu'ils sont invités à prendre la parole. Cela permettra d'éviter les bruits de fond.

6. Rappelez nos valeurs : Il convient comme toujours de rester fidèles à nos valeurs :

- Bienveillance
- Non-jugement (aucune idée n'est mauvaise a priori)
- Inclusion (chacun doit pouvoir s'exprimer)
- Intelligence collective (chercher la convergence après un temps d'expression personnelle)

7. Soyez direct : L'une des difficultés lors des réunions en ligne consiste à savoir qui doit intervenir. Il peut arriver que tout le monde se mette à parler en même temps ou, au contraire, qu'une intervention soit suivie d'un long blanc. Pour éviter ces moments de confusion, posez des questions en nommant certains participants. Cela permettra à chacun de se faire entendre.

8. Restez attentif aux autres : si vous présentez des informations en illustrant votre propos à l'aide de documents, assurez-vous que tout le monde suit. Configurez un partage d'écran pour capter l'attention de votre auditoire, et veillez à ce que tout le monde reste sur la même longueur d'onde. Attention : si vous partagez votre écran, pensez à fermer les programmes ou notifications d'e-mails, d'appels téléphoniques ou de messages instantanés.

9. Personnalisez vos réunions : les réunions en ligne, par téléphone ou virtuelles, sont parfois très ennuyeuses. Vous ne pouvez pas compter sur le langage corporel pour interpréter les réactions des participants ou pour voir s'ils suivent. Pour que votre auditoire reste attentif, soyez aussi avenant que si vous étiez tous dans la même salle. Un ton énergique vous permettra de garder l'attention des autres participants. Empêchez-les de « décrocher » en vous adressant directement à eux par exemple.

10. Pensez à la synthèse : Pensez à consacrer les 10 dernières minutes de l'atelier à la formulation de la synthèse des réponses aux questions (celles que vous aurez eu le temps d'aborder). Cherchez, dans la mesure du possible, à faire converger les participants vers une position commune.